

佳穎法說簡報-合併綜效

總經理-朱理華 2017/02/08

Overview 報告大綱

併購對象-晉基精密(股)

合併綜效

業務技術整合、聚焦車用

汰弱留強、新南向

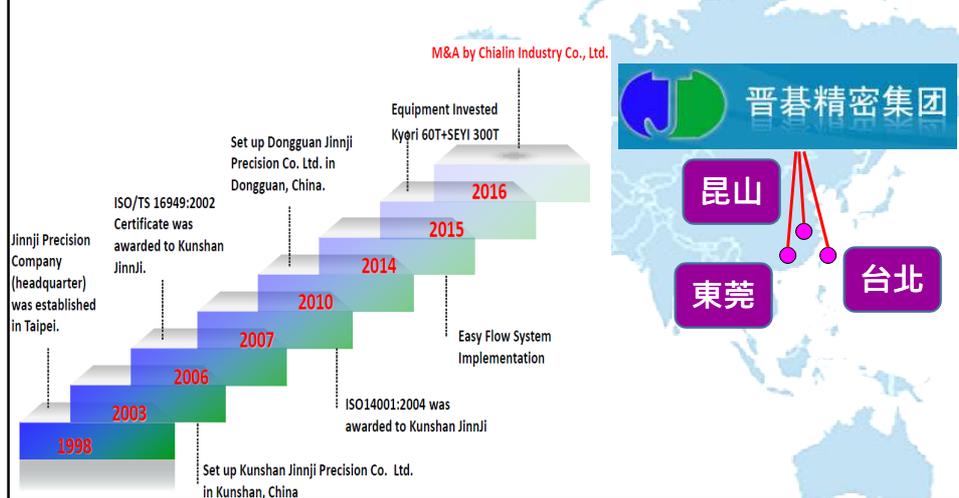
人事縮編整合

強化管理及未來規劃

佳穎現況

晉碁現況

併購對象晉碁精密(股)



晉碁現況

2016自結合併損益

單位：新台幣仟元

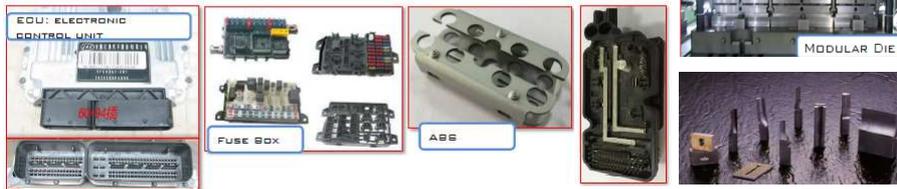
科目名稱	2016.01-12月	
	金額	百分比
銷貨收入	669,771	100.00
營業成本	540,431	80.69
營業毛利	129,340	19.31
營業費用	93,044	13.89
營業淨利	36,296	5.42
營業外收入	6,465	0.97
營業外費用	14,627	2.18
稅前淨利	28,134	4.20

晉碁現況 核心能力

Presses Tooling Molding Assmblly



- Automotive Connector Terminals/Hardware:
 - ① ECU TML
 - ② Fuse Box TML
 - ③ ABS Yoke + Coil Pin
 - ④ HID Lamp Shell
 - ⑤ Sensor Pin
 - ⑥ Lead frame



晉碁現況 客戶群



JINJI's End Clients-Automotive



晉基現況 工廠系統認證



Certificates

- ISO/TS 16949:2009
- ISO 9001:2008
- ISO 14001:2004



Overview 報告大綱

併購對象-晉基精密(股)

合併綜效

業務技術整合、聚焦車用

汰弱留強、新南向

人事縮編整合

強化管理及未來規劃

佳穎現況

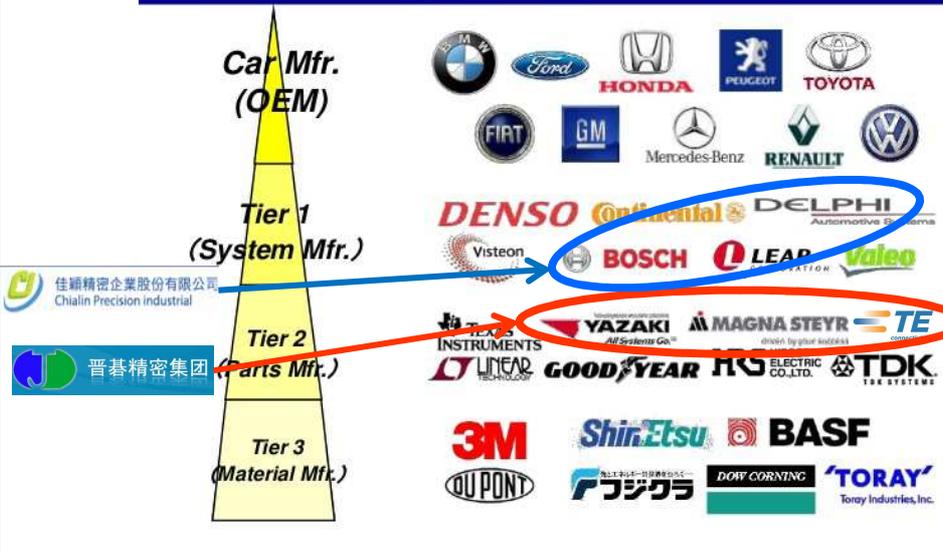
JJ Introduction 合併綜效

1 業務技術整合、聚焦車用



JJ Introduction 合併綜效 車用目標市場

Industry Structure



JJ Introduction 合併綜效 車用目標市場



JJ Introduction 合併綜效 車用目標市場



2016/1~9月 主力客戶

主力客戶只有 **蘇州TE** 相同, 交易產品分別為四方針 & 端子, 互不重疊, 可望提昇營收.

佳穎客戶	營收比重	晉碁客戶	營收比重
TE Suzhou	15%	蘇州 TE	35%
蘇州億光	14%	連展	10%
LITE-ON	13%	珠海 TE	9%
Molex Italy	6%	無錫-康普	9%
聯嘉光電	5%	上海莫式	9%
HAMO	5%	南通FCI	8%
Prettl上海	4%	上海 TE	7%
杭州樂榮	4%	瑞侃	5%
TE青島	3%	昆山驊陞	3%
科瑞	2%	泰科青島	2%
合計	70%	合計	87%

主力客戶佔營收比重分別為佳穎70% & 晉碁87%, 客戶良性分布...

併購取得台灣佳穎無法進入之客戶群, 取得加倍營收, 可望進一步擴大營收及獲利.

JJ Introduction 合併綜效 客戶整合

主力客戶佔營收比重分別為 佳穎73% & 晉碁80%, 客戶良性分布, 開發潛力高.

主力客戶只有 蘇州TE(汽車) 相同, 交易產品分別為四方針 & 端子, 互不重疊, 可望提昇營收.

併購取得台灣佳穎無法進入之客戶群, 進一步擴大營收及獲利.

導入佳穎Tier1(BOSCH...)的客戶群.

導入接插件產品研發及業務團隊, 與策略客戶洽談區域性銷售合約

JJ Introduction 合併綜效 技術整合

80T以上大型沖床及技術，補足汽車零件中大型尺寸生產的要求

模具加工廠補足佳穎整模及零件加工需求，滿足汽車零件製造所需

中大型支架設計的技術能力，補足佳穎小型支架產品線

埋射塑膠模開發及組裝能力，未來易導入汽車接插件成品

佳穎複合式模具及雷射點焊模內加工技術導入，強化晉基在Tier1客戶技術及產品設計的需求

Company Overview

JJ Introduction 合併綜效

2 汰弱留強、新南向

晉基廠區分布圖



JJ Introduction 合併綜效

新南向規劃



JJ Introduction 合併綜效

3 人事縮編整合

1. 調整組織，部門整合。
2. 活化資產(出售無稼動沖床)、關閉無效率/負毛利產線，人力目標減少-20%。
3. 模具技術暨人才整合，汰弱留強。
4. 減少台籍幹部，指揮層級扁平化。
5. 重建績效考核辦法。

JJ Introduction 合併綜效 人事費用

晉基2016-1-12月用人資訊

單位：新台幣千元

項目	合併	台北	昆山	優聯	東莞
銷貨收入	669,771	9,328	448,282.88	121,763	142,185
營業成本	196,161		168,698.97	-	27,462
折舊-製造	49,457	-	41,837.85	-	7,619
用人費用	146,704	-	126,861.12	-	19,843
員工人數	418	-	357		61
營業費用	52,007	5,766	25,229.18	12,148	8,864
折舊費用	7,666	880	6,490.15	-	295
用人費用	44,341	4,885	18,739	12,148	8,569
員工人數	76	5	45	9	17
合計	248,167	5,766	193,928	12,148	36,326
員工人數小計	494	5	402	9	78
人事費	191,045	4,885	145,600	12,148	28,411
人事費占營收比	28.5%	52.4%	32.5%	10.0%	20.0%

人力緊縮
20% 年
省38百萬

2017/2/7

19

JJ Introduction 合併綜效

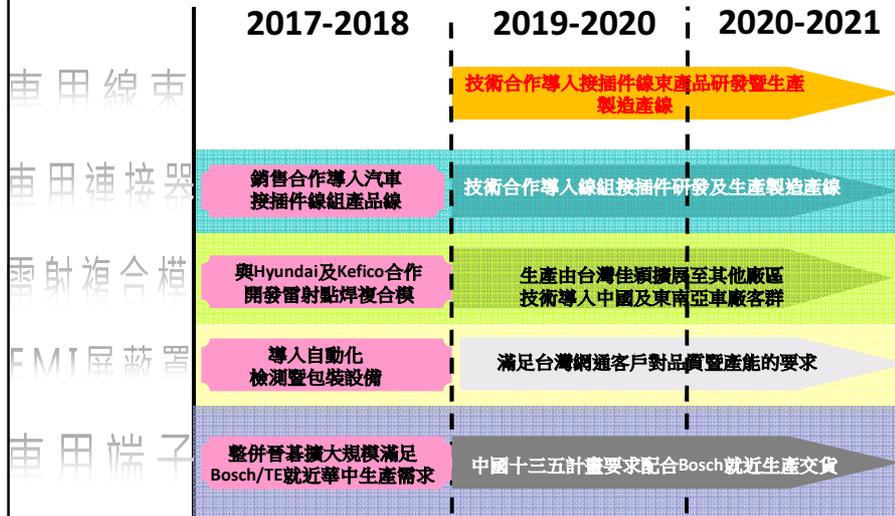
4 強化管理及未來規劃

1. 建立4廠利潤中心制，強化各廠績效，強化橫向溝通，建立業務、研發、資財溝通平台，整合資源。
2. 建立部門KPI管理目標，強化績效管理模式。
3. 處理閒置資產，配合主力客戶南向泰國。
4. 模具自製節省成本與時效，提升競爭優勢。
5. 重整融資管道，降低資金成本。



20

JJ Introduction 合併綜效 發展策略



Overview 報告大綱

併購對象-晉基精密(股)

合併綜效

業務技術整合、聚焦車用

汰弱留強、新南向

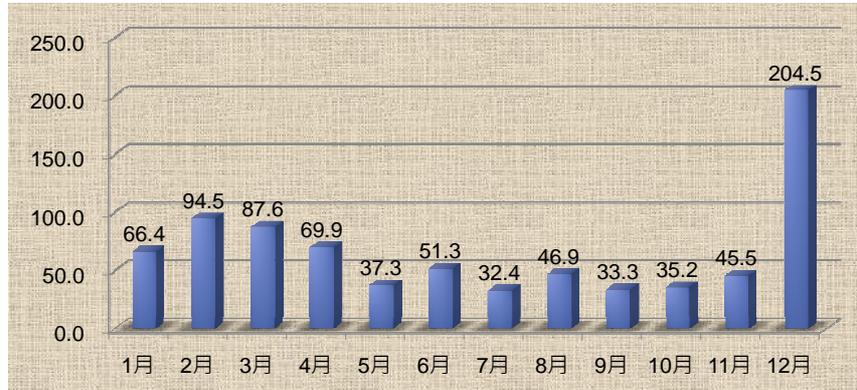
人事縮編整合

強化管理及未來規劃

佳穎現況

JJ Introduction 合併綜效 佳穎2016營業收入

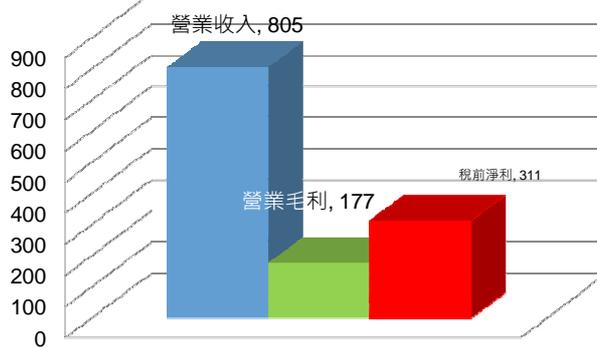
單位：百萬元



JJ Introduction 合併綜效 佳穎2016獲利情形

單位：百萬元

105年Q4獲利未經會計師查核





Thank You!