

# 佳穎法說簡報-合併綜效

總經理-朱理華 2016/12/08

## Overview 報告大綱

併購對象-晉基精密(股)

合併綜效

業務技術整合、聚焦車用

汰弱留強、新南向

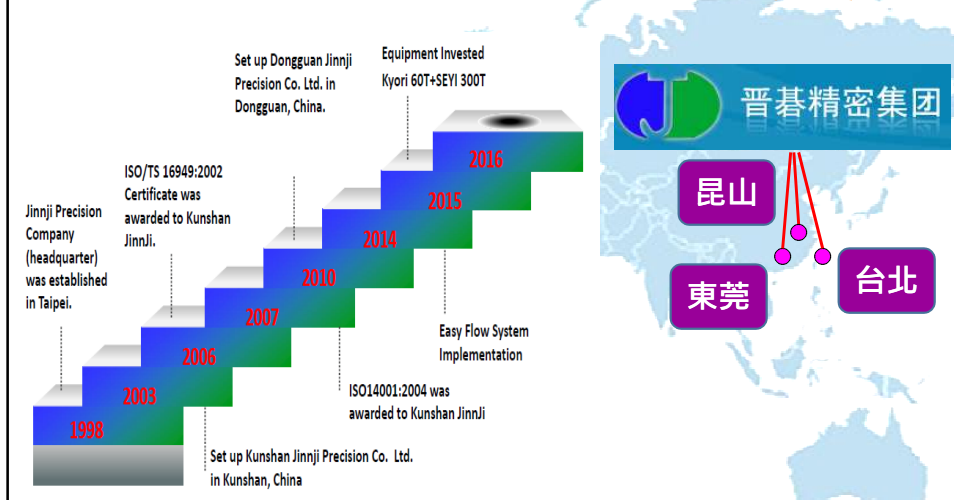
人事縮編整合

強化管理及未來規劃

佳穎現況

## JJ Introduction 合併綜效

# 併購對象晉基精密(股)



## 2016/1~9月合併IS

2016/09

項目	集團合併-NTD	KS-RMB	DG-RMB	BU-USD	TP-NTD
銷貨收入	57,157,174	8,242,807	2,921,935	261,884.55	390,646
銷貨成本	43,339,625	6,875,411	2,032,031	171,195.16	358,660
銷貨毛利	13,817,549	1,367,396	889,904	90,689.39	31,986
毛利率	24.17%	16.59%	30.46%	34.63%	8.19%
推銷費用	1,622,393	268,225	75,078	0.00	0
管理費用	6,269,687	596,190	243,075	40,426.31	992,902
營業費用小計	7,892,080	864,416	318,153	40,426.31	992,902
營業淨利	5,925,469	502,980	571,751	50,263.08	(960,916)
營業外收入	47,776	(39,419)	(3,793)	3,094.38	268,708
營業外支出	871,197	55,253	22,529	4,552.35	450,507
稅前淨利	5,102,048	408,308	545,429	48,805.11	(1,142,715)
2016 年累計					
項目	集團合併-NTD	KS-RMB	DG-RMB	BU-USD	TP-NTD
銷貨收入	490,466,380	66,314,468	21,365,777	2,655,484.85	6,927,608
銷貨成本	393,416,978	57,656,894	16,372,861	1,812,362.64	5,362,045
銷貨毛利	97,049,402	8,657,574	4,992,916	843,122.21	1,565,563
毛利率	19.79%	13.06%	23.37%	31.75%	22.60%
推銷費用	15,429,209	2,278,583	847,926	0.00	0
管理費用	50,970,676	4,525,914	1,743,477	379,865.98	7,667,280
營業費用小計	66,399,885	6,804,498	2,591,403	379,865.98	7,667,280
營業淨利	30,649,517	1,853,076	2,401,513	463,256.23	(6,101,717)
營業外收入	3,603,579	262,824	287,074	30,191.27	1,361,439
營業外支出	11,588,414	1,259,575	377,289	42,341.23	2,912,427
稅前淨利	22,664,682	856,325	2,311,297	451,106.27	(7,652,705)

## Overview 報告大綱

併購對象-晉基精密(股)

合併綜效

業務技術整合、聚焦車用

汰弱留強、新南向

人事縮編整合

強化管理及未來規劃

佳穎現況



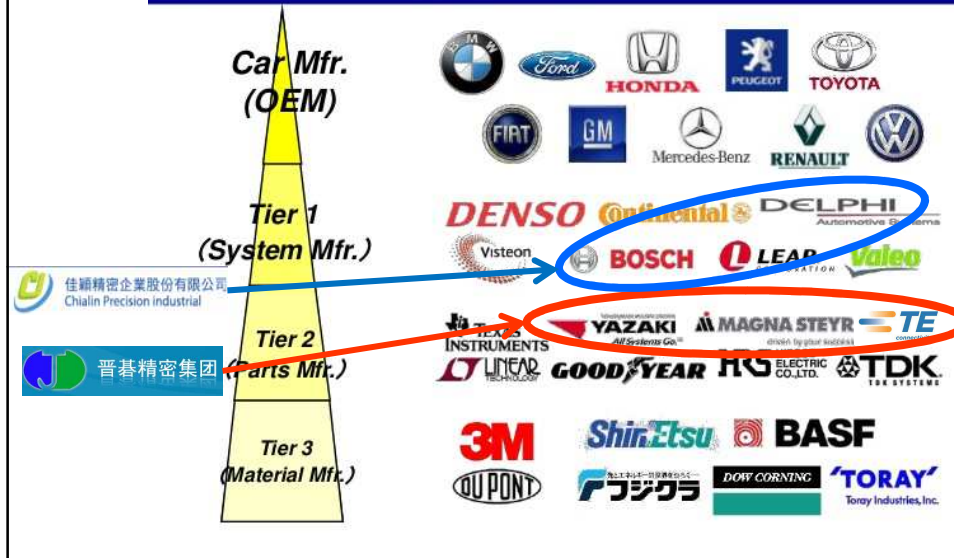
## JJ Introduction 合併綜效

1 業務技術整合、聚焦車用



# JJ Introduction 合併綜效 車用目標市場

## Industry Structure



# JJ Introduction 合併綜效 車用目標市場

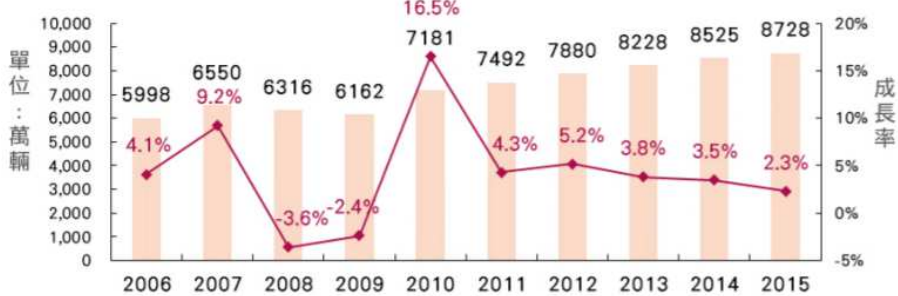


圖 1：近年全球車市規模

資料來源：Marklines，車輛中心整理 (2016 / 03)

表5 2016年汽车销售增长率预测

组织	杜伊斯堡-埃森大学汽车研究所	标准普尔	《经济学人》
预测	2.5%	3.0%	3.1%

资料来源：根据各组织发布报告整理

## JJ Introduction 合併綜效 車用目標市場

資料來源：拓墾產業研究所



## 2016/1~9月 主力客戶

單位：NTD(千元)

主力客戶只有 蘇州TE 相同，交易產品分別為四方針 & 端子，互不重疊，可望提昇營收。

佳穎客戶	營收	營收比重	毛利	晉碁客戶	營收	營收比重	毛利
TE Suzhou	42,616	15%	39%	蘇州TE	150,980	35%	32%
蘇州億光	39,185	14%	39%	連展	44,865	10%	50%
LITE-ON	37,692	13%	17%	蛛海TE	40,861	9%	13%
Molex Italy	18,376	6%	28%	無錫康普	40,515	9%	7%
聯嘉光電	14,123	5%	26%	上海莫式	40,265	9%	17%
HAMO	14,104	5%	67%	南通FCI	36,630	8%	-1%
Prettl上海	11,636	4%	38%	上海TE	28,960	7%	-13%
杭州樂榮	10,168	4%	38%	瑞侃	22,465	5%	2%
TE青島	7,225	3%	44%	昆山輝煌	11,300	3%	28%
科瑞	5,798	2%	29%	泰科青島	10,560	2%	-4%
合計	200,923	70%	35%	合計	427,401	87%	20%
TOTAL	288,883	100%		TOTAL	490,466	100%	

主力客戶佔營收比重分別為佳穎70% & 晉碁87%，客戶良性分布，開發潛力高。

併購取得台灣佳穎無法進入之客戶群，取得加倍營收，可望進一步擴大營收及獲利。

## JJ Introduction 合併綜效 客戶整合

主力客戶佔營收比重分別為 佳穎73% & 晉基80%, 客戶良性分布, 開發潛力高。

主力客戶只有 蘇州TE(汽車) 相同, 交易產品分別為四方針 & 端子, 互不重疊, 可望提昇營收。

併購取得台灣佳穎無法進入之客戶群, 取得加倍營收, 進一步擴大營收及獲利。

導入佳穎Tier1(BOSCH...)及其他大陸有產線的客戶, 另四方針產品導入晉基客戶群, TE蘇州汽車連接器OEM組裝。

導入連接器業務及產品團隊, 與CY洽談大陸區域性銷售合約。

## JJ Introduction 合併綜效 技術整合

沖床設備補足佳穎80T以上大型沖床及技術的需求, 朝向汽車零件中大型尺寸的要求。

模具加工廠補足佳穎模具加工的需求, 滿足汽車零件製造所需。

補足大型模具計設的能力, 並且也補足汽車支架設計的技術。

塑膠模具設計開發及連接器組裝能力, 未來導入汽車連接器成品。

複合式模具及雷射點焊模內加工技術導入, 強化機構件能力。

# JJ Introduction 合併綜效

## 2 汰弱留強、新南向

晉基廠區分布圖



# JJ Introduction 合併綜效

## 新南向規劃



## JJ Introduction 合併綜效

# 3 人事縮編整合

1. 調整組織，部門整合。
2. 活化資產(出售無稼動沖床)、關閉無效率/負毛利產線，人力目標減少-20%。
3. 模具技術暨人才整合，汰弱留強。
4. 減少台籍幹部，指揮層級扁平化。
5. 重建績效考核辦法。

## JJ Introduction 合併綜效 人事費用

晉基集團 2016.1-8月彙總

廠區	台北(NTD)	OBU-(USD)	昆山(RMB)	東莞(RMB)	合計 (NTD)	1-12月合計 (估)
用人費用	3,460,456	214,444	19,565,611	3,890,915	121,626,222	182,439,333
薪資費用	2,942,357	188,083	16,893,264	3,330,950	104,925,575	人事費用佔營收比 28%
勞健保費用	246,715	15,514	1,506,047	243,453	9,044,901	
退休金費用	131,574	10,109	0	0	450,778	
伙食費	112,800	0	927,644	286,327	5,877,898	
職工福利	27,010	739	238,657	30,185	1,327,070	
訓練費	0	0	0	0	0	
折舊費用	93,074	0	5,829,961	1,010,111	32,576,306	
攤銷費用	462,804	0	847,302	109,314	5,005,732	
員工人數	5	10	417	75	507	
匯率-USD						
匯率-RMB						

人力縮編  
20% 年省  
36百萬



## JJ Introduction 合併綜效

# 4 強化管理及未來規劃

1. 建立4廠利潤中心制，強化各廠績效，強化橫向溝通，建立業務、研發、資財溝通平台，整合資源。
2. 建立部門KPI管理目標，強化績效管理模式。
3. 處理閒置資產，配合主力客戶南向泰國。
4. 模具自製節省成本與時效，提升競爭優勢。
5. 重整融資管道，降低資金成本。



## Overview 報告大綱

併購對象-晉基精密(股)

合併綜效

業務技術整合、聚焦車用

汰弱留強、新南向

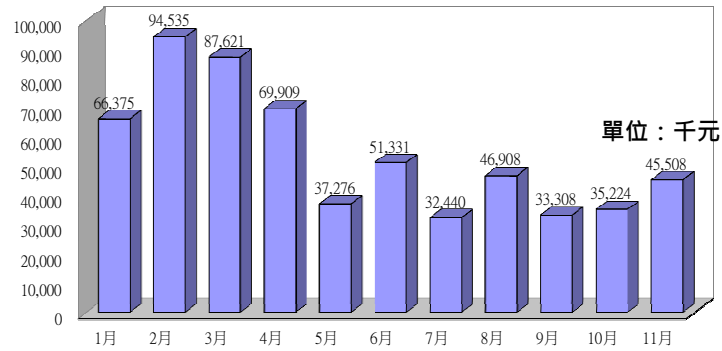
人事縮編整合

強化管理及未來規劃

佳穎現況

## JJ Introduction 合併綜效 佳穎 營業收入

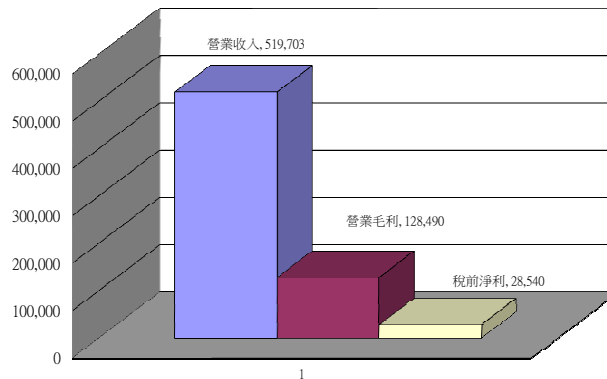
105年營業收入



## JJ Introduction 合併綜效 佳穎 獲利情形

105年第三季獲利

單位：千元





Thank You!